







Obsah

Úvodem	03
Profil společnosti	05
Požez dřevní hmoty	07
Výroba dřevěných obalů	11
Sušení	15
Logistika	17
Zajímavé historické milníky	19
Orgány společnosti	21
Organizační struktura	23
Poslání společnosti	26
Společenská odpovědnost	27
PR akce a sponzoring	29
Významné události roku 2011	31
Zpráva o činnosti v roce 2011	32
Výhled na rok 2012	35
Vybraná data z účetní závěrky	37



Úvodem

Vážené dámy a pánové,
na následujících stránkách naleznete malé ohlédnutí za rokem 2011 v naší akciové společnosti. Jedná se o hodnocení celoroční práce více než stovky lidí z Nepomucka a okolí. Doufáme, že tak získáte alespoň malý přehled o naší firmě a o atmosféře, v níž trávíme nejen pracovní dny.

Moji kolegové mě často s úsměvem na rtech nazývají věčně nespokojeným šéfem. Dovolím si tedy udělat výjimku a hned v úvodu chválit a být optimistický. A vlastně proč ne. Stanovené výrobní i ekonomické plány byly víceméně splněny, zákazníci spokojeni, kdo chtěl, ten pracoval. Loňský rok byl pro nás vcelku stabilní výrobně i obchodně. Kdyby nebylo nešťastné situace na trhu s naší vstupní surovinou, nesmyslných cen, nedostatku dřeva a neprůkazných tendrů těžařů se státními Lesy ČR, jistě bychom loňský rok završili výrazně lepším vysvědčením.

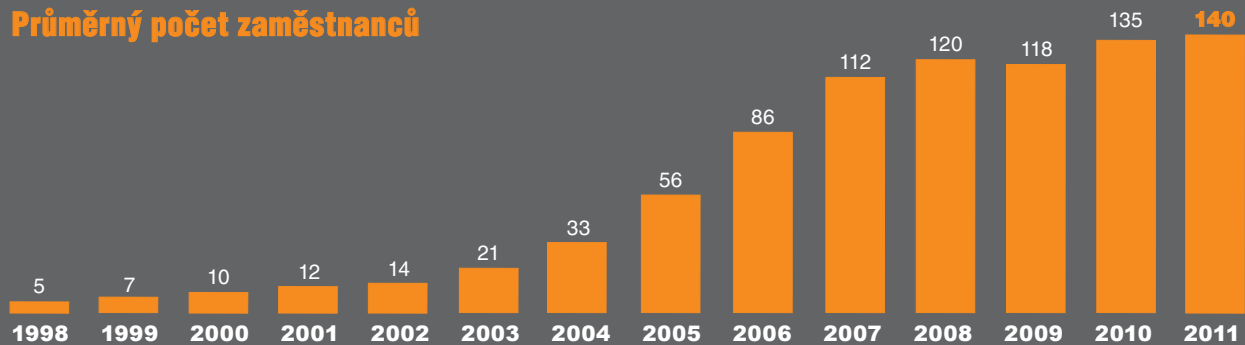
Abych však dostál své pověsti, nemohu nepřipomenout výstižný citát italského novináře Giovannina Guareschiho, že „vavřík je rychle vadnoucí zelenina“. Je tedy třeba mít neustále na mysli, že místo na trhu není nikdy a nikomu zaručeno, stejně jako přízeň zákazníků. Proto musíme neustále zlepšovat organizaci práce, kvalitu výroby napříč výrobním procesem a v neposlední řadě servis poskytovaný zákazníkům. Jen tak se posuneme zase o kus dále.

Rád bych na tomto místě poděkoval všem zúčastněným zaměstnancům a externím spolupracovníkům za neutuchající elán a poctivou práci, a samozřejmě také obchodním partnerům za další rok přínosné a korektní spolupráce.

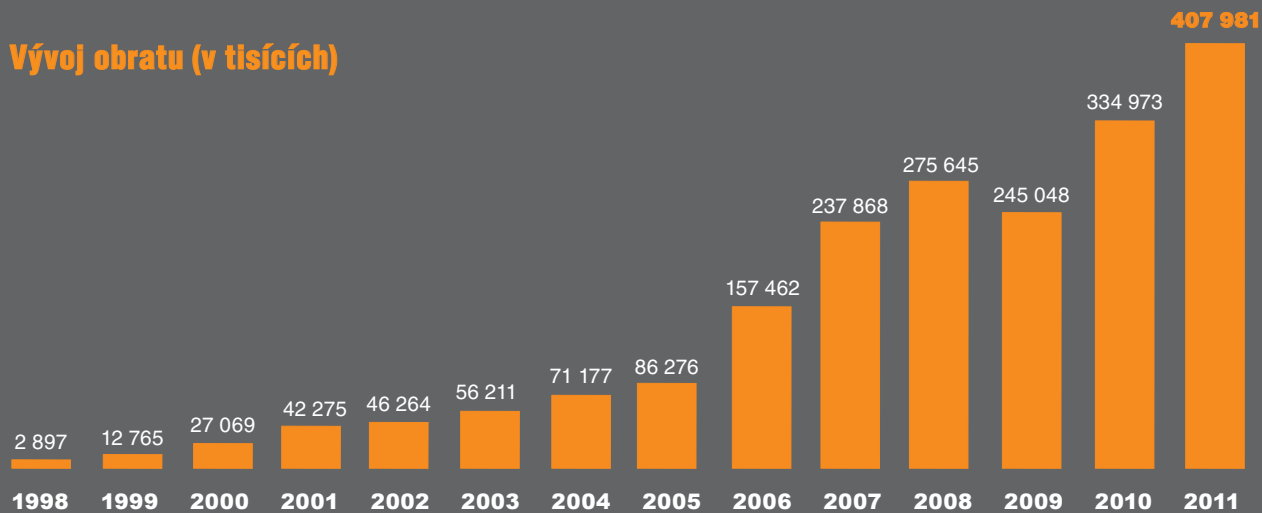


Marcel Klaus
Předseda představenstva

Průměrný počet zaměstnanců



Vývoj obrátu (v tisících)



Profil společnosti

Sídlo: Kladrubce 1, 335 44 Kasejovice, IČ: 27989313

Právní forma: akciová společnost

Základní kapitál: 62 000 000,- Kč



V dřevozpracujícím průmyslu se pod vedením Marcela Klause pohybujeme již čtrnáctým rokem. Působíme v oblasti jižního Plzeňska, přičemž v posledních letech patříme k největším producentům dřevěných obalů v celorepublikovém měřítku. Zákazníkům nabízíme typizované i netypizované dřevěné palety, bedny a další dřevěné obaly s možností vysušení či ošetření pro vývoz z EU. Zabýváme se pořezem dřevní hmoty, zpracováním řeziva, sušením a autodopravou.

Sídlo společnosti s administrativním a logistickým centrem se nachází v Kladrubcích. Proces výroby je technologicky i místně rozdělen do třech provozů na Nepomucku.



Požez dřevní hmoty

Požez dřevní hmoty probíhá od roku 2005 v pilnici v provozovně Drahek, která od té doby prošla rozsáhlou rekonstrukcí stavební i technologickou. V současné době je pila vybavena třídící linkou Baljer-Zembrod, rámovou pilou, rozmítacím centrem Storti, pásovou pilou Wood-Mizer a zakracovací pilou Prificut.

Řezivo se připravuje dle pokynů a požadavků vedoucího výroby palet v Kladrubcích, kam se vše následně převáží. Kromě řeziva produkuje pilnice vedlejší produkty, které vznikají při požezu. Pilina, štěpka a drcená kůra jsou prodávány dalším zpracovatelům.



Provozovna v Drahek



Katrový řez



Rozmítání



Ruční třídění řeziva



Nařezané m³ kulatiny ročně



2005	7 392 m ³	246
2006	12 054 m ³	402
2007	30 560 m ³	1 019
2008	36 808 m ³	1 227
2009	40 172 m ³	1 340
2010	43 700 m ³	1 457
2011	34 402 m ³	1 147



Nařezané m³ palet. řeziva ročně



2005	3 710 m ³	132
2006	6 630 m ³	237
2007	18 400 m ³	657
2008	22 374 m ³	799
2009	24 332 m ³	869
2010	25 120 m ³	897
2011	19 489 m ³	696



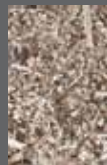
Roční produkce piliny



2008	21 500 prm	286
2009	24 041 prm	320
2010	26 912 prm	358
2011	23 955 prm	319



Roční produkce štěrky



2008	33 300 prm	444
2009	40 682 prm	542
2010	46 542 prm	621
2011	33 890 prm	452





Výroba dřevěných obalů

Zpracování řeziva do dřevěných obalů provádíme ve středisku Kladrubce. Palety u nás vyrábíme třemi způsoby. Velké série na moderní automatické paletovací lince Cape, středně velké série na dvou poloautomatech Atica a malé série či speciální palety pomocí ručního vzduchového nářadí. K potřebné úpravě řeziva používáme v Kladrubcích linku Holtec pro zakracování řeziva v ucelených paketech a dále optimalizační zakracovací linku Bottene pro krácení menších objemů.



Provozovna v Kladrubcích



Zakracovací linka Holtec



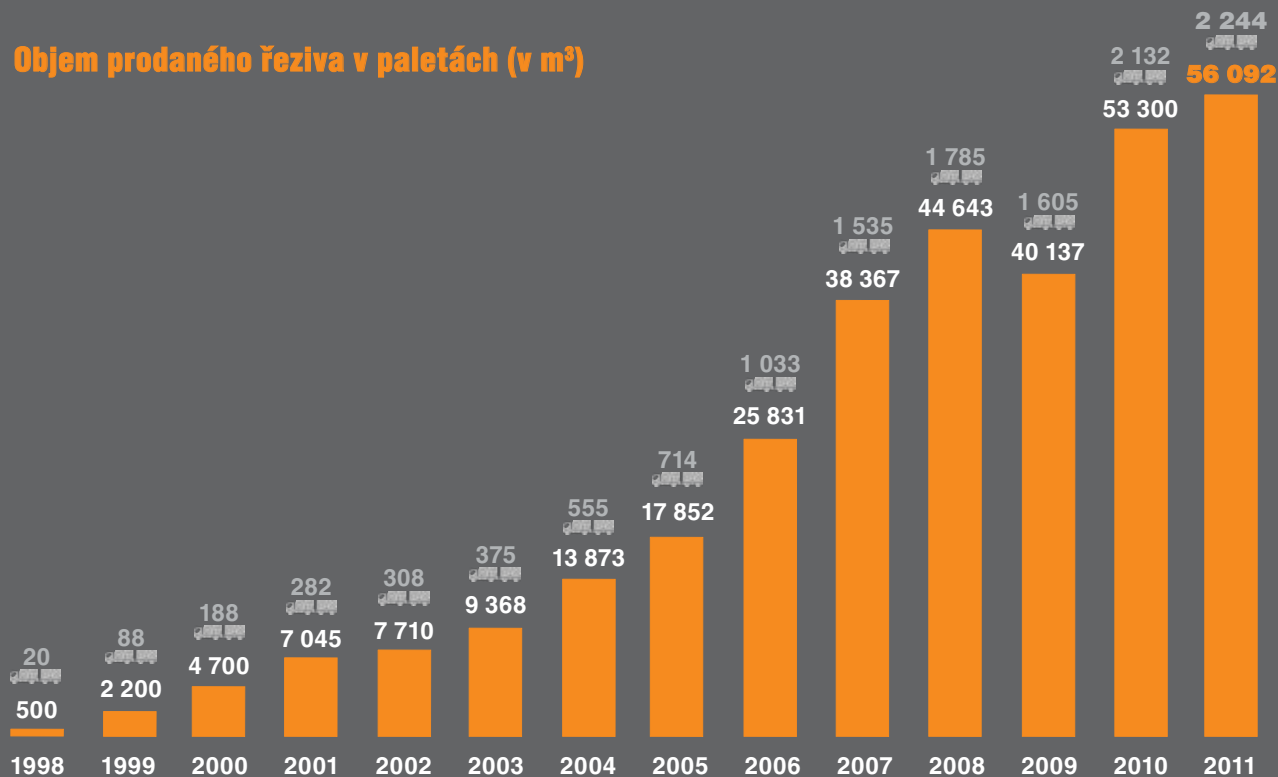
Atica



Ruční tlučení



Objem prodaného řeziva v paletách (v m³)



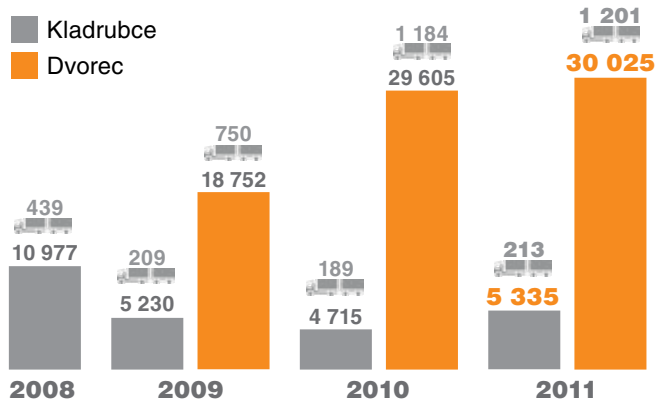


Sušení

Finální úprava sušením probíhá v sušicím centru ve Dvorci u Nepomuka, v menším objemu i v sušicích komorách v Kladrubcích. Dvorecké sušárny pojmu v jeden okamžik 4 kamiony palet a měsíčně zvládnou vysušit v průměru 110 kamionů palet. Pracujeme zde s technologií Mühlböck.

Jsme držitelem certifikace IPPC o způsobilosti ošetření obalového dřevěného materiálu dle mezinárodní směrnice FAO: Pub. No. 15. Při expedici palet této kvality se pak používá označení certifikovaného výrobce IPPC CZ 058.

Objem vysušeného řeziva v paletách (v m³)





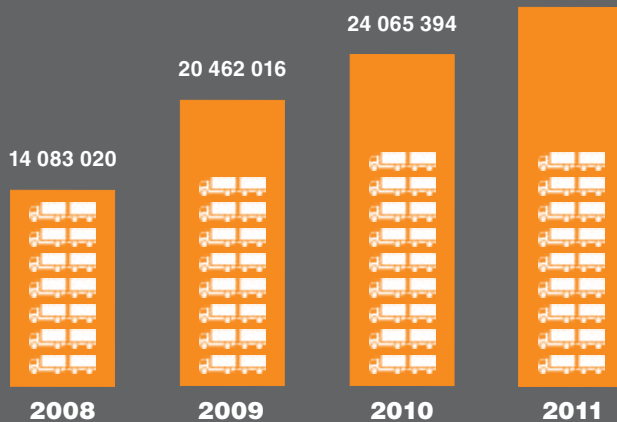
Logistika

Naše palety putují k zákazníkovi zpravidla z centrálního skladu palet ve Dvorci, který přímo navazuje na zdejší sušárenské centrum. Přepravu zajišťujeme ve větší míře vlastní autodopravou, ale využíváme také služeb externích autodopravců. Vozový park našich nákladních automobilů tvoří 9 tandemových velkoobjemových souprav Scania s vleky Schwarzmüller. Při využívání vlastní dopravy lépe zajistíme maximální flexibilitu dodávek a co možná nejlepší servis zákazníkům. Na těchto parametrech si jako dodavatel dlouhodobě velmi zakládáme.



Celková tržba z provozu kamionů (Kč)

27 099 680



Areál v Kladrubcích v roce 1998



Zajímavé historické milníky

- 1998** založení firmy Marcel Klaus
- 1999** přechod od produkce paletových přířezů k výrobě dřevěných obalů
- 2002** první velkoobjemová souprava Scania
- 2003** vznik společnosti FA KLAUS CZ s. r. o.
poloautomatizace části výroby strojem Atica
první vlastní sušárny Kovos
- 2004** výstavba administrativní budovy v Kladrubcích
- 2005** zahájení výroby v provozovně v Dražkově
- 2006** rozšíření výrobní haly v Dražkově a spuštění požezového centra Storti
- 2007** transformace firmy Marcel Klaus na KLAUS Timber a.s.
- 2008** fúze společností FA KLAUS CZ s. r. o. a KLAUS Timber a.s.
do provozu uvedena nová automatická paletovací linka Cape
- 2009** zprovoznění sušárenského centra a skladu ve Dvorci
- 2010** přechod k Citibank
- 2011** zahájení výroby v areálu Dvorec



Orgány společnosti

Představenstvo

Marcel Klaus / předseda představenstva
Narozen v roce 1977. V oblasti dřevozpracující výroby podniká nepřetržitě již od roku 1998.

Ing. Lenka Klausová / člen představenstva
Narozena v roce 1977. Absolvovala Fakultu podnikohospodářskou VŠE v Praze. Ve společnosti působí od roku 2003.

Ing. Tomáš Černý / člen představenstva
Narozen v roce 1980. Absolvoval Fakultu elektrotechnickou ZČU v Plzni. Od roku 2005 trvale pobývá ve Velké Británii.

Management společnosti

Marcel Klaus – předseda představenstva společnosti, ředitel podniku

Bc. Zdeněk Bouše – vedoucí obchodu

Ing. Josef Štádler – vedoucí logistiky

Igor Parmonik – optimalizátor výroby

Jan Klús – vedoucí provozu Drahek

Radek Černý – vedoucí provozu Kladrubce

Ing. Lenka Klausová – vedoucí ekonomického úseku

Miroslav Šulc, DiS. – vedoucí centrální údržby

Ing. Jiří Dolejš – vedoucí úseku kontroly kvality

Karel Brunát – vedoucí stavebního úseku

Dana Valmová – hlavní účetní

Milena Hanzlíková – personalista

Dozorčí rada

Mgr. Ivan Kovář
předseda dozorčí rady

JUDr. Václav Vladař
člen dozorčí rady

Ing. Jiří Šlemenda
člen dozorčí rady



Marcel Klaus



Lucie Romanová



Pavla Rychlá



Bc. Zdeněk Bouše



Ing. Josef Štádler



Pavel Voříšek



Ing. Lenka Klausová



Milena Hanzlíková



Dana Valmová



Milena Juráčková



Miroslav Šulc, Dis.



Ing. Jiří Dolejš



Karel Brunát



Jan Klůs



Marie Šipátková



Radek Černý



Mgr. Igor Parmonik



Mgr. Světlana Parmonik



Mgr. Ludmila Eretová



Jana Jiřincová

Organizační struktura



Divize 2 | Rozšiřování

Oddělení 4 | Marketingu

Referent marketingu
Referent pro výrobu reklamních materiálů

Oddělení 5 | Obchodu

Prodejce v rámci EU
Prodejce v rámci ČR

Oddělení 6 | Prodejny

Obchod se smíšeným zbožím

Divize 3 | Ekonomiky a majetku

Oddělení 7 | Příjmů

Pokladník
Fakturant
Vymahač pohledávek

Oddělení 8 | Výdajů

Nákupčí spotřebního materiálu
Likvidátor výdajů a mezd

Oddělení 9 | Majetku a evidence

Pojišťovací makléř
Referent evidence majetku
Referent autoprovozu
Správce klíčů a hesel
Skladník spotřebního materiálu
Účetní
Archivář minulých účetních záznamů



Poslání společnosti a strategie

Naše poslání se léta nemění. Pomáháme svým zákazníkům s řešením jejich problémů spojených s potřebou přepravních palet, kompletním a rychlým servisem v této oblasti. Cílem pak nadále zůstává prosperující a rozvíjející se společnost, která je pozitivně vnímána veřejností a zaměstnanci.

Dlouhodobě se při naší práci snažíme o dobré jméno společnosti a renomé spolehlivého a pružného dodavatele palet. Klademe důraz na kvalitní surovinu, neustálé zlepšování a modernizaci procesu výroby, vhodnou motivaci a spravedlivé odměňování zaměstnanců, v neposlední řadě budování systému kontroly jakosti.

O dobré jméno pečujeme poctivým jednáním a otevřenou komunikací. Se zaměstnanci, zákazníky, dodavateli i státní správou jednáme čestně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Společenská odpovědnost

Přijímáme svoji společenskou odpovědnost za stav a chod společnosti kolem nás a jasně si uvědomujeme nejen roli významného producenta na dřevozpracujícím a paletářském trhu, ale také roli důležitého podnikatelského subjektu a zaměstnavatele nepomuckého regionu.

Abychom podpořili správný vývoj na našem trhu a dokázali prezentovat či prosazovat svoje názory, aktivně se účastníme pravidelných setkávání podnikatelů a odborné veřejnosti z našeho odvětví, a to v rámci AČMD či SDP. Vedení společnosti podporuje trvale udržitelné hospodaření v lesích a zavazuje se uplatňovat a udržovat všechny požadavky spotřebitelského řetězce lesních produktů v rámci pravidel PEFC v souladu s dokumentem CFCS 2002:2011.



Dbáme na dobrou komunikaci s veřejností. Pravidelně aktualizujeme webové stránky, zveřejňujeme příspěvky v oblastním tisku. Podporujeme kulturní, sportovní a vzdělávací projekty převážně v našem regionu.

V ekonomické činnosti se chováme transparentně. Správnost vedení účetní agendy a finančních výkazů je prověřována nezávislým auditem. Jeho výsledky, roční závěrky i další důležité dokumenty zveřejňujeme ve sbírce listin. Vedení mzdové agendy a dodržování dalších závazných předpisů, např. BOZP či PO, jsou pravidelně kontrolovány příslušnými státními úřady.

Jako zaměstnavatel cítíme zodpovědnost za svoje zaměstnance a jejich rodiny. V krizových obdobích a při snižování objemu výroby jsme se vždy snažili hledat jiné alternativy, které by naše zaměstnance ohrozili co možná nejméně.

Pravidelně investujeme do vzdělávání svých pracovníků, které vede ke zvýšení kvalifikace, rozvíjení osobnosti, manažerských dovedností a zlepšování jazykové vybavenosti. Přispíváme také na penzijní připojištění a životní pojištění.



PR akce a sponzoring

Jako významný podnikatelský subjekt Nepomucka se v rámci svých možností snažíme podpořit kulturní, společenské a vzdělávací akce.



1. 7. 2011 - Koncert Lucie Bílé v Nepomuku



2. 9. 2011 - Koncert Michala Davida v Nepomuku



Významné události roku 2011

LEDEN

- Uvedení zakracovacího stroje Proficut do provozu v Dražkově
- 1. reprezentační ples

ÚNOR

- 5. kladrubecká zabijačka

BŘEZEN

- Výrobní rekord v Dražkově - 2 476 m³ čistého řeziva ve směnném provozu.

DUBEN

- Teambuilding členů vedení v Blatné

KVĚTEN

- Zajištění přepravy vysvěcených zvonů z Prahy do kostela sv. Jana Nepomuckého

ČERVEN

- LINDE CUP – úspěšná reprezentace společnosti našimi řidiči VZV
- Valná hromada KLAUS Timber a.s.
- Partnerství golfového turnaje na hřišti Dýšina

ČERVENEC

- Koncert Lucie Bílé v Nepomuku generální partner akce

SRPEN

- Zřízení samostatného úseku kontroly kvality produkce

ZÁŘÍ

- Historicky nejsilnější měsíc v produkci palet
- Rozšíření výroby obalů v provozovně Dvorec

ŘÍJEN

- Dokončení úprav kladrubeckého rybníčka a návsi

LISTOPAD

- Za účelem získání nových dodavatelů řeziva navštívili zástupci naší společnosti Rumunsko
- Úplné zastavení požezové linky v Dražkově
- Výrobní audit zástupců společnosti Lego v našich provozech

PROSINEC

- Zájezd zaměstnanců na vánoční kulturní představení do Prahy.

Zpráva o činnosti v roce 2011

Prodej výrobků a nákup surovin

Rok 2011 byl v prodeji výrobků velmi úspěšný. Dobrá nálada na trhu spotřebního zboží a automobilů udržovala poptávku po dřevěných obalech vysoko, tím nám umožnila zvýšit obrát o dalších 21,8 %. Po slabém útlumu v letních měsících nastal v září naprostý prodejní boom, který byl v prodeji naší firmy historicky nejsilnější. Za zvýšeným obrátem stojí nárůst samotných cen výrobků jako reakce na zvýšení cen vstupů a také posílení obchodu s paletami. Příznivě hodnotíme i zvýšení procenta výrobků a zboží dodaných na tuzemský trh.

Naše nákupy byly nejvíce ovlivněny situací na trhu dřevní kulatiny a řeziva. Problémy s tendry těžařů se státními Lesy ČR se táhnou již od roku 2010, ale v roce 2011 se zcela vyhrotily. Jednak byl nedostatek dřevní hmoty a zároveň ceny vzrostly na neúnosnou míru. Postupně jsme omezovali vlastní požez a v listopadu došlo k jeho úplnému zastavení. Zaměřili jsme se na dovoz řeziva a lisovaných kostek z jiných zemí EU – SRN, Rakouska, Ruska a Rumunska. Je paradoxní, že cena vč. nákladů na dopravu je pro nás v zahraničí výrazně příznivější. Kromě základní suroviny vzrostly ceny i dalších našich vstupů, např. hřebků, pohonných hmot a plynu.

Výroba a investice

V průběhu roku 2011 běžela výroba palet nadprůměrným tempem. V říjnu tak mohla zareagovat na razantní nárůst poptávky. V tomto měsíci dosáhla svého historického maxima, do vyrobených palet bylo zpracováno 5 773, 44 m³ řeziva. Jistě k tomu dopomohlo rozběhnutí výroby palet ve středisku Dvorec.

Stejně radostně bohužel neprobíhala výrobní činnost v požezu. Na začátku roku ještě dosahovalo středisko Drahek v objemu výroby i výtěžnosti výborných výsledků, které pracovníci korunovali březnovým výrobním rekordem 2476 m³ čistého řeziva za měsíc ve dvousměnném provozu. Z důvodu vysoké ceny a nedostatku materiálu se však produkce vlastního řeziva stávala stále méně efektivní a v listopadu se linka úplně zastavila. V ohrožení tehdy bylo 35 zaměstnanců, kteří byli dočasně převedeni na jinou práci.

Podíl dodaných výrobků na trh: Tuzemský prodej 35%
Export do zahraničí 65%

Důležitý aspektem vývoje produkce palet bylo vytvoření a nastavení fungujícího systému vnitropodnikové kontroly kvality v celém procesu výroby a zřízení samostatného kontrolního úseku. To vše mělo za následek snížení procenta reklamací z vyrobeného objemu.

V oblasti investic jsme se drželi skromného plánu pro tento rok. Jedinou pořízenou technologií byl zakracovací stroj Proficut ve středisku Drahek, který slouží k efektivnější přípravě řeziva pro výrobu, a několik vysokozdvížných vozíků pro zlepšení organizace práce v jednotlivých provozech. Další drobné investice byly spíše obměňovacího charakteru.

Ekonomika a finance

Jak již bylo uvedeno, v loňském roce jsme navýšili celkový obrat a dosáhli uspokojivého hospodářského výsledku. Nárůst obratu jsme podpořili zejména úspěšným obchodem a prosazením zvýšení cen výrobků u stálých odběratelů v návaznosti na zvýšení cen vstupů. Pokračovali jsme v pečlivém sledování a optimalizaci nákladů např. v oblasti práce. Bohužel některé ukazatele ekonomické úspěšnosti zůstaly za naším očekáváním, k čemuž z velké části přispěly vnější politické vlivy v těžbě dřeva v ČR. Neustálé řešení nesmyslných cen vstupů, hledání alternativních dodavatelů, zvažování budoucnosti pořezu, následné personální přetřesy. To vše pro nás znamenalo nejen další a další náklady, ale také ztrátu pozornosti a energie, kterou bychom jinak využili k tomu, co umíme a čemu rozumíme.

Na konci roku došlo k výraznému navýšení skladu. Jednak jsme vytvořili zásoby materiálu z obavy o další vývoj na trhu s kulatinou a řezivem. Zároveň jsme vyráběli na sklad, neboť jsme předpokládali navýšení poptávky v novém roce. Bohužel tato tvorba zásob se negativně projevila v růstu krátkodobých závazků. Ve finanční oblasti jsme dosáhli tradičně záporného hospodářského výsledku, způsobeného kurzovými ztrátami, úroky z úvěrů a bankovními poplatky.



Výhled na rok 2012

V novém roce chceme pokračovat v rozšiřování obchodní činnosti, v další racionalizaci výroby a samozřejmě v získávání nových zákazníků i posilování stávajících kontraktů. Náš plán se opírá o optimistické výhledy na trhu dřevěných obalů a také o nastavenou kapacitu vlastní výroby. V roce 2012 bychom měli dosáhnout celkového obrátu 430 mil. Kč při vytvoření zisku 15 mil. Kč a objemu produkce 58 tis. m³ zpracovaného řeziva do palet.

V plánu investic je posílení úseku autodopravy nákupem dvou velkoobjemových souprav a obměna několika vysokozdvizných vozíků. Další významnou investicí, kterou plánujeme a připravujeme již několik let, je spuštění nového výrobního a skladového programu. V areálu Dražkov by se měli dočkat další zpevněné plochy pro manipulaci dřevní hmoty a impregnační vany pro úpravu stavebního řeziva.

Věříme, že se nám podaří naše plány splnit či dokonce překročit, a dosáhnout tak ještě lepších hospodářských výsledků. Naším cílem zůstává neustálé zlepšování celkové ekonomické situace a stability firmy. Doufáme přitom, že nebude nadále docházet k vyhoceným situacím na trhu s naší hlavní surovinou a problematičtější situace se definitivně uklidní.



Vybraná data z účetní závěrky

Rozvaha

(vybrané údaje k 31. 12. 2011 v celých tisících Kč)

Aktiva celkem 217 658

Dlouhodobý majetek	100 884
Dlouhodobý nehmotný majetek	-838
Dlouhodobý hmotný majetek	101 422
Oběžná aktiva	115 306
Zásoby	68 041
Krátkodobé pohledávky	46 075
Krátkodobý finanční majetek	1 190
Časové rozlišení	1 468

Pasiva celkem 217 658

Vlastní kapitál	50 774
Základní kapitál	62 000
Kapitálové fondy	-535
Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	-5 622
Výsledek hospodaření minulých let	-10 102
Výsledek hospodaření běžného účetního období	5 033
Cizí zdroje	166 884
Dlouhodobé závazky	7 644
Krátkodobé závazky	87 845
Bankovní úvěry a výpomoci	71 395
Časové rozlišení	0

Výkaz zisku a ztrát

(vybrané údaje k 31. 12. 2011 v celých tisících Kč)

Tržby za prodej zboží	18 398
Náklady vynaložené na prodané zboží	15 681
Obchodní marže	2 717
Výkony	382 410
Výkonová spotřeba	306 318
Přidaná hodnota	78 809
Osobní náklady	54 678
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	9 594
Provozní výsledek hospodaření	10 459
Finanční výsledek hospodaření	-3 881
Daň z příjmů za běžnou činnost	1 545
Výsledek hospodaření za účetní období	5 033
Výsledek hospodaření před zdaněním	6 578

Výroční zpráva v plném znění společnosti KLAUS Timber a.s. je dle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., §21a zveřejněna v elektronické podobě na portálu www.justice.cz.

Audit naší společnosti provedla nezávislá auditorka Ing. Hana Patočková, číslo osvědčení o zápisu do seznamu auditorů v KA ČR: 1456.



Bulletin KLAUS Timber 2011

Vydala společnost KLAUS Timber a.s. v březnu 2012.
Grafická úprava, fotografie: Dušan Skala

Kladrubce 1, 335 44 Kasejovice
tel.: +420 371 519 050
fax: +420 371 519 059
e-mail: klaustimber@klaustimber.cz

www.klaustimber.cz





Kladrubce 1, 335 44 Kasejovice
tel.: +420 371 519 050, fax: +420 371 519 059, e-mail: klaustimber@klaustimber.cz

www.klaustimber.cz

