



2012

Bulletin KLAUS Timber

Obsah

Úvodní slovo předsedy představenstva	3
Profil společnosti KLAUS Timber a.s.	4
Poslání společnosti	5
Orgány a vedení společnosti	5
Provozovna Dražkov	10
Sídlo společnosti Kladruvce	12
Provozovna Dvůrec	14
Tok produktu aneb jak to děláme u nás...	18
Organizační struktura	26
Hlavní události roku 2012	28
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2012	29
Výhled na rok 2013	31
Společenská odpovědnost	33
PR akce a sponzoring	34
Vybraná data z účetní závěrky	36



Úvodní slovo

Vážené dámy a pánové,

dovoluji si Vás seznámit s výroční zprávou společnosti KLAUS Timber a.s. za rok 2012. Jsem rád, že již po několikáté mohu vyjádřit celkovou spokojenost s výsledky za předchozí rok. V loňském roce jsme splnili většinu ekonomických, výrobních i investičních plánů navzdory přetrvávajícímu nepříznivému vývoji na trhu vstupní suroviny. Opět jsme pokročili v celkovém rozvoji naší firmy a jejího dobrého jména u obchodních partnerů, zaměstnanců i široké veřejnosti.

Letos oslavíme patnáctileté výročí od založení podniku. 28. 6. 1998 jsem v Kladrubcích ve stodole uřízl první prizmu na hranolovací pile no name značky. A v ten okamžik to vše začalo. Patnáct let každodenní práce, starosti, ale i velké radosti. Dnes, když se rozhlédnu kolem sebe, vidím, že to nebyla marně vynaložená energie.

A co bych přál společnosti do dalších patnácti let? Přání by bylo mnoho, ale nejzásadnější podle mě je, aby nám všem práce nezevšedněla. Abychom měli stále motivaci, chuť a nasazení posunovat svoje výsledky dál. Jak řekl Edward Charles Simmons: „Rozdíl mezi úspěchem a pádem je dělat věci pořádně a skoro pořádně“. A tak si přeji jedině, dělejme věci i nadále pořádně ...

Marcel Klaus
předseda představenstva



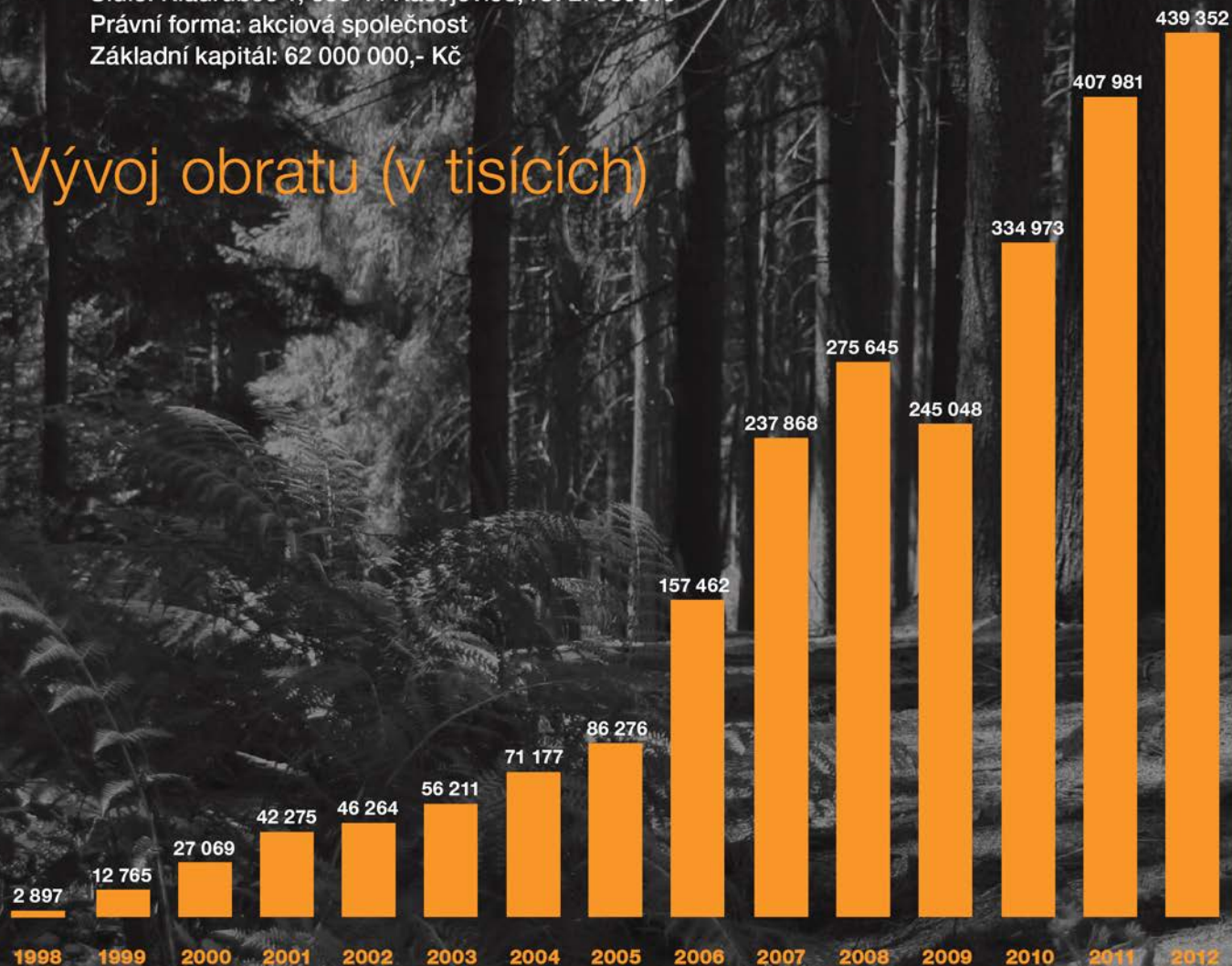
Profil společnosti

Sídlo: Kladrubce 1, 335 44 Kasejovice, IČ: 27989313

Právní forma: akciová společnost

Základní kapitál: 62 000 000,- Kč

Vývoj obrátu (v tisících)



Poslání společnosti

Moderní výrobou s rychlým a komplexním servisem pomáháme svým zákazníkům řešit jejich problémy a potřeby v oblasti přepravních palet. Naším cílem je prosperující a rozvíjející se společnost, která je pozitivně vnímána veřejností, obchodními partnery a zaměstnanci.

Orgány a vedení společnosti

Představenstvo

Předseda: Marcel Klaus
Členové: Ing. Lenka Klausová
Ing. Tomáš Černý

Dozorčí rada

Předseda: Mgr. Ivan Kovář
Členové: JUDr. Václav Vladař
Ing. Jiří Šlemenda

Management společnosti

Marcel Klaus – ředitel podniku
Bc. Zdeněk Bouše – vedoucí obchodu
Ing. Josef Štádler – vedoucí logistiky
Mgr. Igor Parmonik – optimalizátor výroby
Jan Klůs - vedoucí výroby v Dražkově
Radek Černý - vedoucí výroby v Kladrubcích



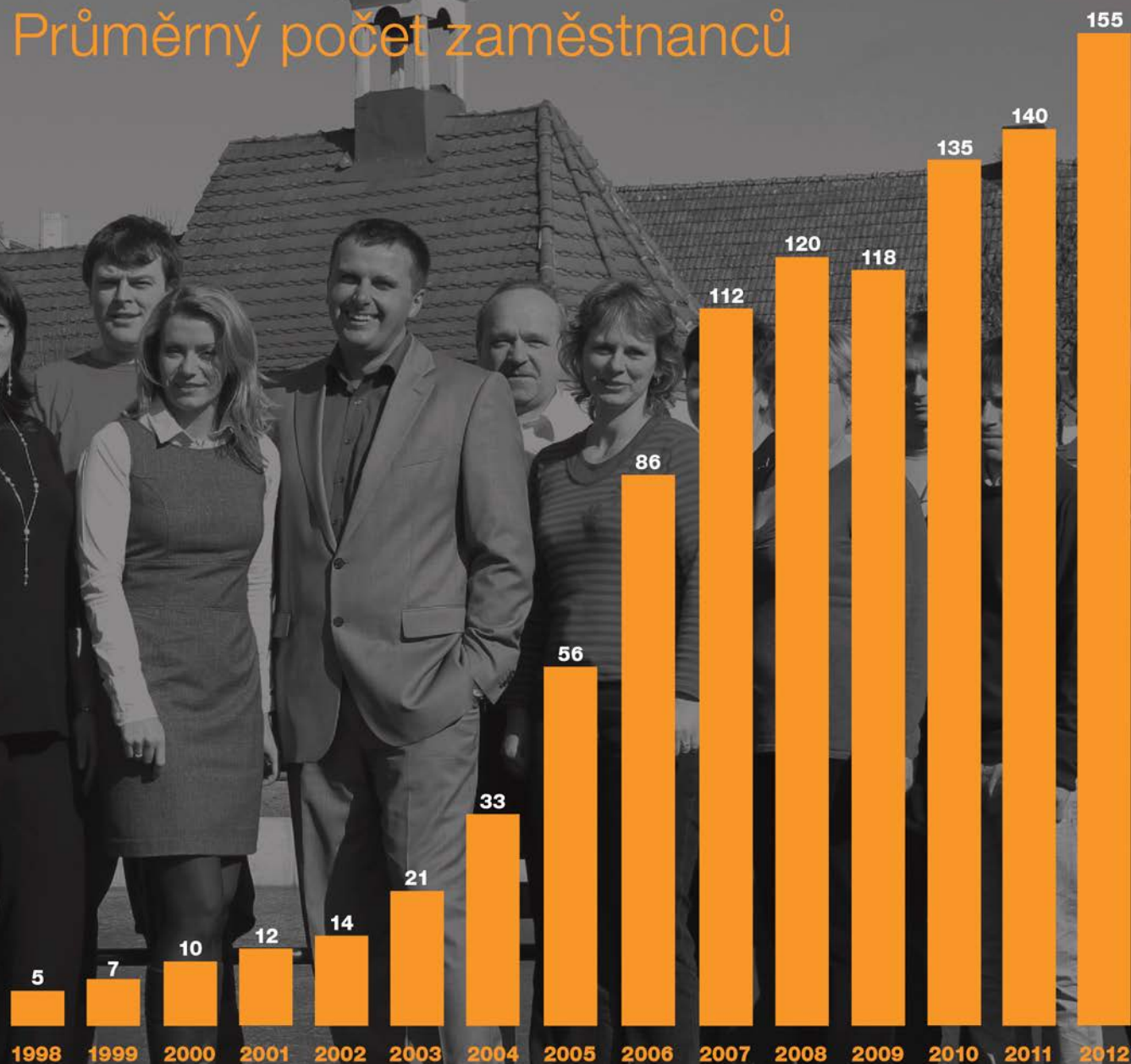
1998



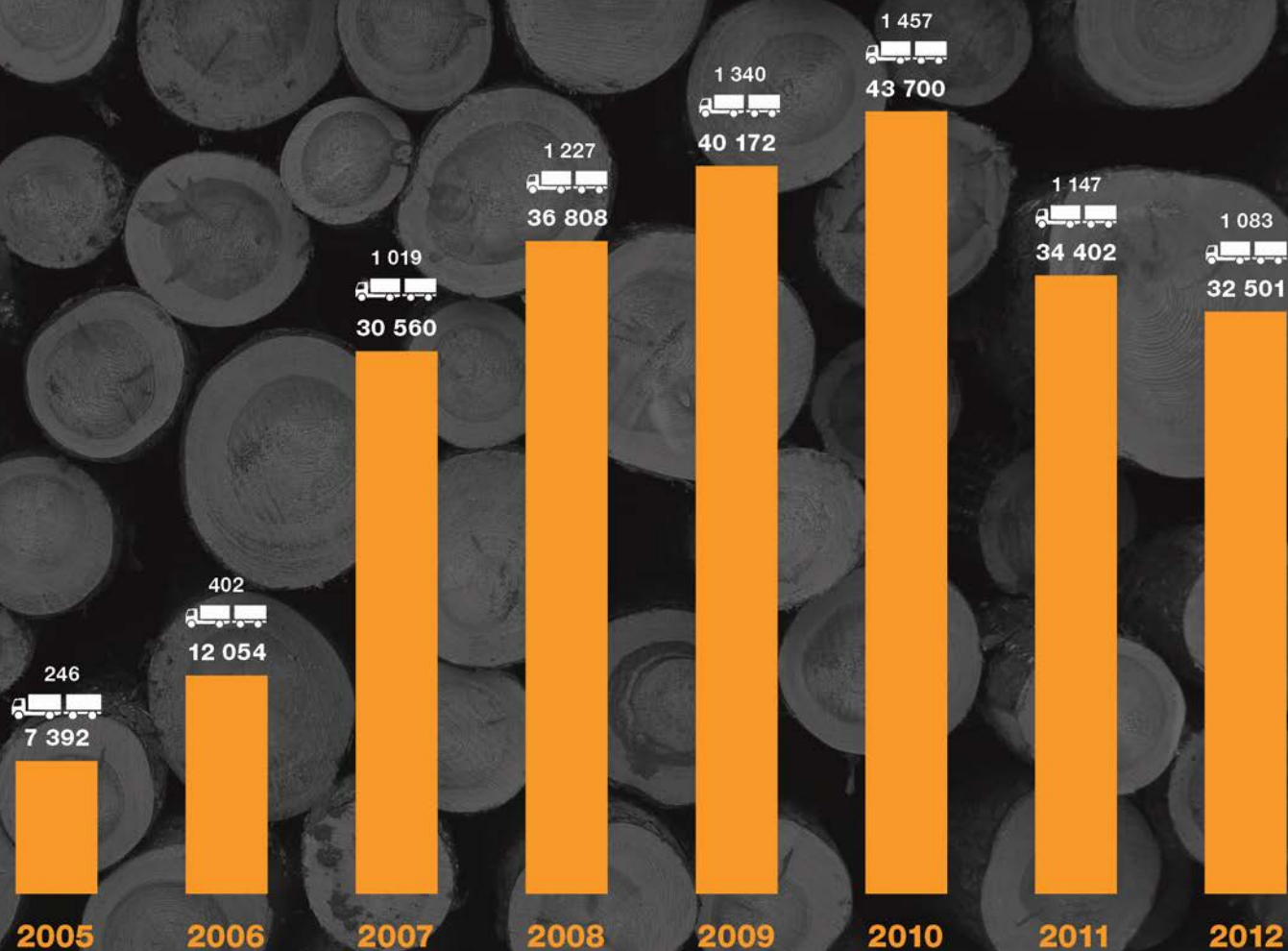
2012



Průměrný počet zaměstnanců



Nařezané m³ kulatiny ročně



Drahkov

Pila Drahkov produkuje ročně 17 tis. m³ řeziva, což pokryje cca 30 % potřeby řeziva pro výrobu palet.



Provozovna KLAUS Timber v Drahkově



Vedoucí provozu Drahkov Jan Klůs



Rozmítací centrum Storti

Kladrubce

Provoz Kladrubce se zabývá kompletací řeziva do dřevěných obalů, případně drobnými úpravami materiálu.



Areál KLAUS Timber v Kladrubcích

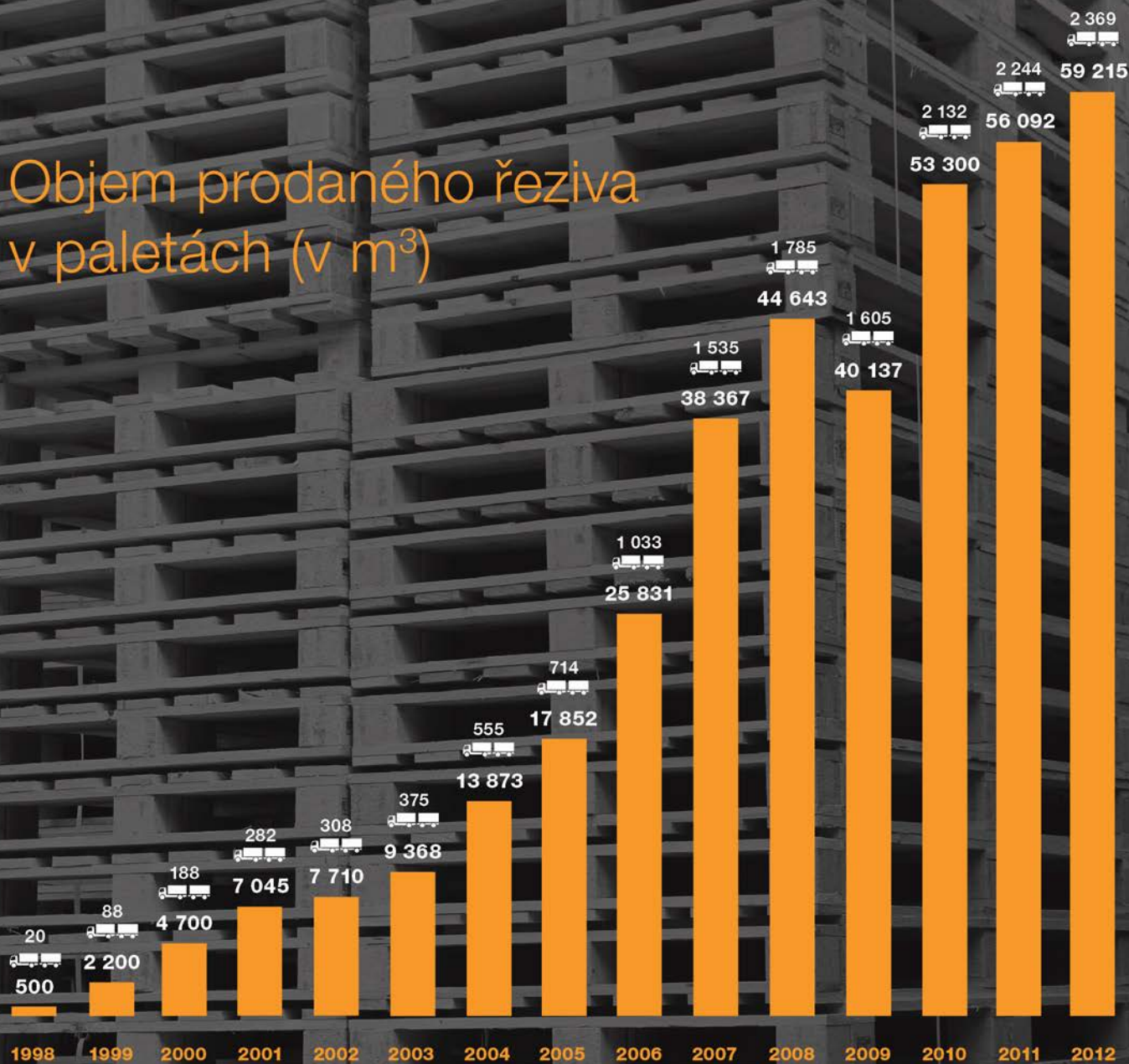


Vedoucí výroby v Kladrubcích Radek Černý

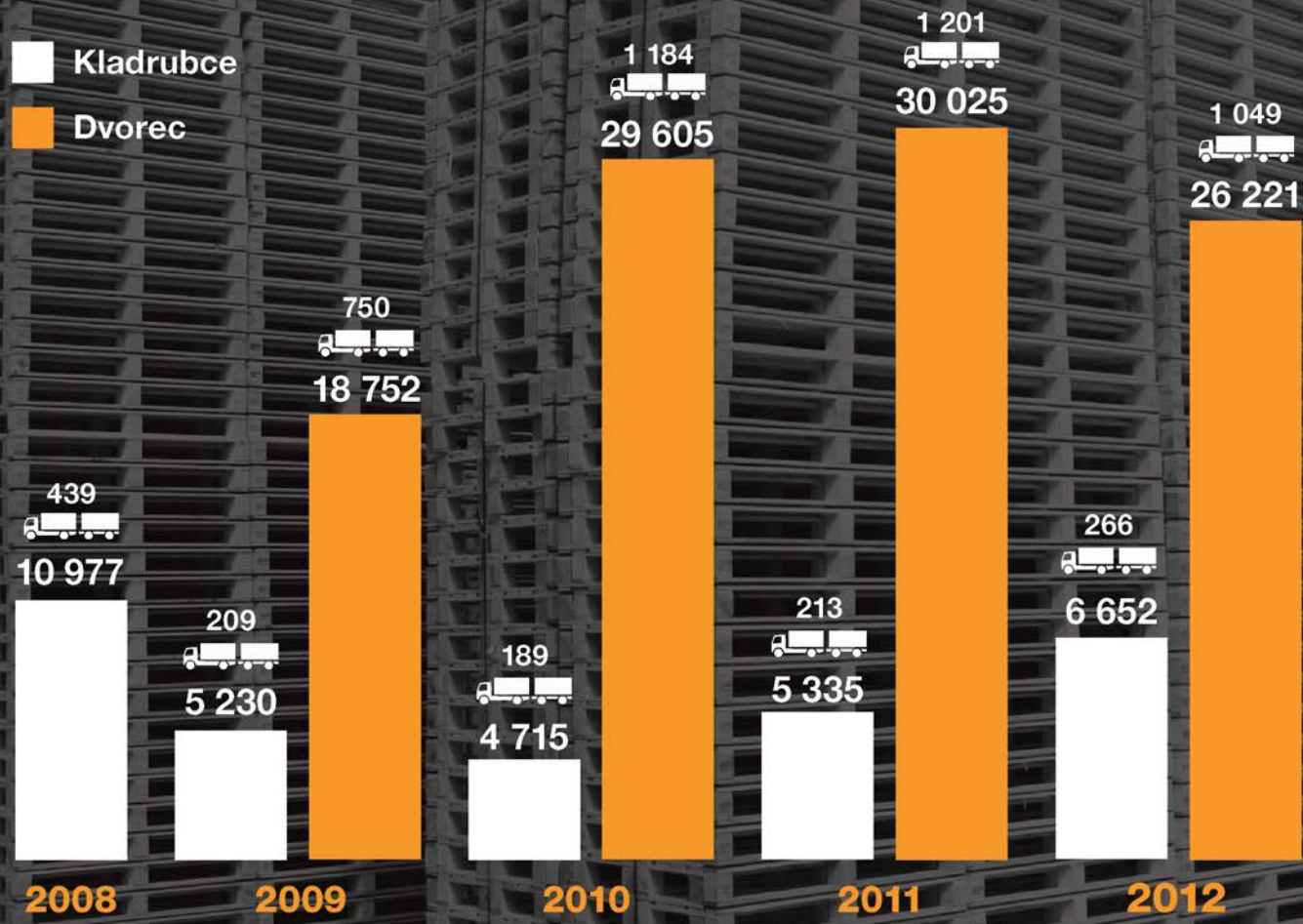


Automatická paletovací linka Cape

Objem prodaného řeziva v paletách (v m³)



Objem vysušeného řeziva v paletách (v m³)



Dvorec

V provozovně ve Dvorci probíhá část kompletační výroby, sušení hotových výrobků, skladování a expedice zákazníkům.



Vedoucí sušáren Mgr. Igor Parmonik



Sušárenské centrum Mühlböck ve Dvorci



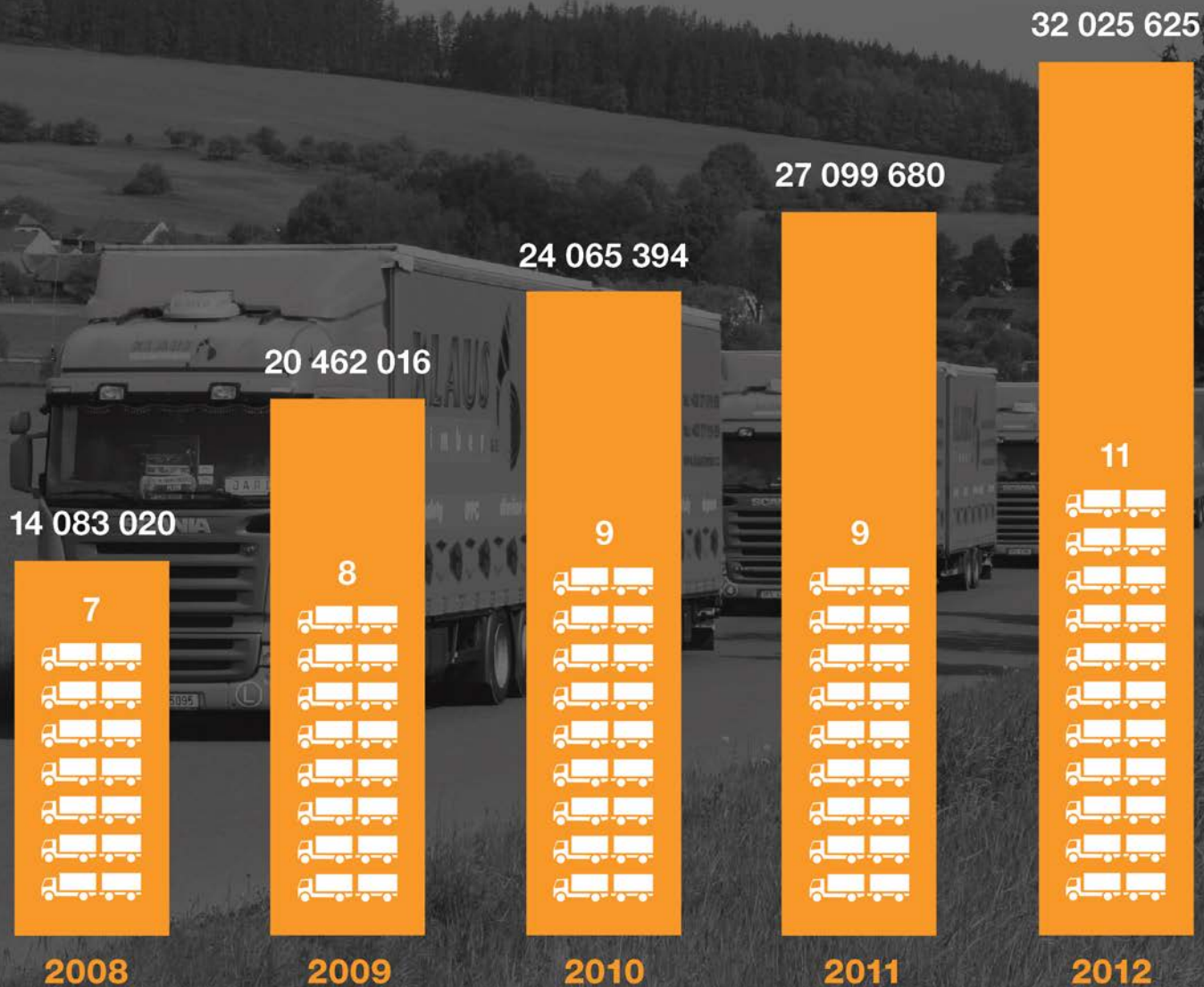
Ruční tlučení palet



Vedoucí výroby ve Dvorci Ing. Jiří Dolejš



Celková tržba z provozu kamionů (Kč)



Tok produktu aneb jak to děláme u nás...

Obchod

» Prezентujeme naši společnost na trhu s obalovým materiálem.



» Rádi přivítáme naše obchodní partnery u nás ve firmě.



» Provedeme Vás výrobním procesem a odborně vysvětlíme postupy práce.





» Projednáme poptávku zákazníka, popř. jeho přesnou potřebu obalu na konkrétní zboží a navrhujeme řešení.

» Komunikujeme se zákazníky, zpracováváme nabídky a přijímáme objednávky.



» V souladu s plánem zakázek nakupujeme potřebný materiál pro výrobu.

Výroba

» Zařazujeme nové objednávky do plánu výroby.



» Část řeziva si zajišťujeme vlastní výrobou v Dražkově.

» Zadáváme zakázky do výroby.





» Vyrábíme cca 200 druhů palet a jiných dřevěných obalů ve velkých i menších sériích.

» Dbáme na jakostní kontrolu v průběhu celé výroby a dodržování kvalitativní stupnice výrobku.



» Tepelně ošetřujeme a sušíme hotové výrobky.

Logistika

» Plánujeme dopravu našich výrobků zákazníkovi.



» Řídíme pohyb vlastních souprav.

» Expedujeme tak, abychom zvládli doručit výrobky dle požadovaného termínu.



» Převážujeme a předáváme výrobky zákazníkovi.

Ekonomické oddělení



- » Všechny ekonomické procesy administrativně zpracováváme.

- » Zajišťujeme potřebné pracovníky a pečujeme o ně.



» Dbáme o dobré jméno společnosti v okolí a podporujeme kulturní, společenské i vzdělávací akce.



» Kontrolujeme správnost a transparentnost všech toků ve společnosti.

Organizační struktura



Divize 3 | Ekonomiky a majetku

Oddělení 7 | Příjmů

Pokladník
Fakturant
Vymahač pohledávek

Oddělení 8 | Výdajů

Nákupčí spotřebního materiálu
Likvidátor výdajů a mezd

Oddělení 9 | Majetku a evidence

Pojišťovací makléř
Referent evidence majetku
Referent autoprovozu
Správce klíčů a hesel
Skladník spotřebního materiálu
Účetní
Archivář minulých účetních záznamů

Divize 4 | Výroby

Oddělení 10 | Přípravy

Úsek

Přípravy a plánování
výroby a nákupu materiálu

Skladník přípravy
Hala A (příprava)
Obsluha pořezu Holtec

Úsek

Pily Drahek

Vedoucí Pily Drahek
Asistentka vedoucího Pily
Drahek
Skladník Pily Drahek
Výroba Pily Drahek

Oddělení 11 | Výroby Kladrubce

Hala B
(kompletace)
Cape hala
Sušárny

Oddělení 12 | Logistiky

Skladník expedice
Dispečer dopravy a expedice
Asistent dispečera dopravy
a expedice
Řidiči LKW

Divize 5 | Kvality a kvalifikace

Oddělení 13 | Platnosti

Inspektor kvality produkce
Asistentka inspektora kvality produkce
Správce certifikace

Oddělení 14 | Růstu personálu

Referent odborného a profesionálního
růstu personálu
Technik bezpečnosti práce a požární
technik

Oddělení 15 | Nápravy

Referent pro evidenci reklamací
Knihovnick

Divize 6 | Vnějších vztahů

Oddělení 16 | Kontaktů s veřejností a prezentace

Správce databáze potenciálních zákazníků,
distributor propagace.

Oddělení 17 | Public Relations

Referent Public Relations

Hlavní události roku 2012

ÚNOR

Reprezentační ples společnosti

BŘEZEN

Uvedení do provozu nové velkoobjemové soupravy Scania
Zahájení impregnačního ošetřování řeziva v Dražkově
Informativní školení společností Lego na dodržování zásad 5S

DUBEN

Pořízení nové velkoobjemové soupravy Volvo
Rekord v množství zpracovaného řeziva do palet za jeden den - 323,16 m³

ČERVEN

Setkání členů Sdružení dřevozpracujících podniků ve společnosti KLAUS Timber a.s.
Valná hromada společnosti KLAUS Timber a.s.
Simulace požárního poplachu, cvičný zásah hasičů

ZÁŘÍ

Vystavovatelská účast na veletrhu FACHPACK v Norimberku
Zakoupení licence TIMOCOM

ŘÍJEN

Zahájení výstavby zpevněné plochy v Dražkově
Instalace fotovoltaické elektrárny v Dražkově
Motivační seminář pro výrobní pracovníky

LISTOPAD

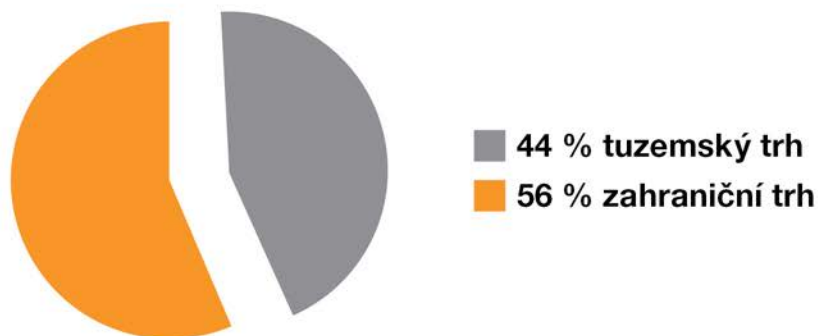
Zahájení výstavby skladovací haly v Kladrubcích

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2012

Obchod

Vývoj na trhu dřevěných obalů se v roce 2012 nesl v poklidném duchu. Poptávka po paletách byla vcelku stabilní a ceny se dramaticky neměnily. Přesto první pololetí roku bylo pro nás jako dodavatele o trochu příznivější nežli druhé, obrat se vyvíjel od začátku roku nadějně a pololetí jsme uzavřeli s velmi dobrými výsledky. Bohužel v druhém pololetí nedošlo k očekávanému boomu v automobilovém průmyslu, ba naopak spíše jsme zaznamenali mírný pokles stálých zakázek.

V září jsme se poprvé v historii zúčastnili jako vystavovatelé velkého obalářského veletrhu FACHPACK v Norimberku. V praxi jsme se úspěšně prezentovali mezi ostatními významnými výrobci obalů a rozšířili povědomí o našich paletách. Naši účast hodnotíme velmi kladně, neboť jsme zkontaktovali řadu potenciálních zákazníků a některé zajímavé kontrakty se podařilo nastartovat již ve čtvrtém čtvrtletí. I přes slabý pokles stálých objednávek v druhém pololetí jsme tak dokázali splnit plán a zvýšit obrat o více než 7 %. Dalším příznivým výsledkem bylo opětovné posílení podílu tuzemského prodeje na 44 %.



V oblasti nákupu dřevní kulatiny se situace oproti předchozímu roku příliš nezlepšila. Ceny se pohybovaly neustále extrémně vysoko, daleko za hranicí rentability pořezu pro střední pilařské provozy. Nakonec jsme se však rozhodli akceptovat nepříznivé ceny vstupu, abychom udrželi v chodu naši pilnici v Dražkově, a to pouze z důvodu druhotných efektů provozování vlastní výroby řeziva. Jedním důvodem je možnost kdykoli si pružně zajistit řezivo atypických rozměrů a druhým obava, že by bylo nákladné zakonzervovat a později znovu případně obnovit provoz.

Na trhu řeziva byla situace mnohem klidnější. Paletového řeziva byl dostatek a ceny o trochu příznivější. Oproti předchozímu roku jsme tak mohli více optimalizovat svoje nákupy a skladové zásoby. V roce 2012 jsme nakoupili celkem více než 40 tis. m³ paletového řeziva a lisovaných kostek z tuzemska, SRN, Rakouska a Rumunska.

Výroba a investice

V prvním pololetí roku 2012 jela naše výroba palet na plné obrátky a hned v březnu opět překročila historické měsíční maximum v objemu zpracovaného řeziva do palet. Do tabulky rekordů byl zaznamenán údaj 6 481,3 m³ řeziva v paletách. Mohli jsme tak v klidu reagovat na rostoucí poptávku po paletách v prvních měsících roku. Celkově jsme vyrobili více než 59 tis. m³ řeziva v paletách, a tak splnili stanovený roční plán. Zde je třeba zmínit roli kompletační výroby ve středisku Dvorec, která se v uplynulém roce velmi dobře stabilizovala a dokázala přispět se svými úctyhodnými 14 % k celkovému navýšení objemu výroby. Další plnohodnotnou součástí výroby, která se stará o zlepšování efektivity, je neustále se posilující kontrola kvality ve všech úrovních výrobního procesu.

Výroba v pilnici Dražkov byla opět velmi nepříznivě ovlivněna situací na trhu s dřevní kulatinou. Jednak její omezené množství, ale hlavně vysoká cena držela objem pořezu na uzdě. V lednu jsme ještě pokračovali v obstarávání z konce roku 2011, poté jsme se i přes nesmyslné ceny materiálu rozhodli výrobu opět rozběhnout. S vědomím ztráty rentability jsme upřednostnili zachování provozu naší pily. To představovalo více než 30 pracovních míst, udržení částečné nezávislosti na dodavatelích řeziva a hlavně možnost vlastní přípravy atypického rozměru či množství potřebného paletového řeziva. V roce 2012 bylo v Dražkově vyprodukováno 17 460 m³ řeziva, což znamenalo cca 30 % naší celoroční potřeby materiálu pro palety.

V oblasti investic jsme se drželi stanoveného plánu. V jarních měsících byly uvedeny do provozu dvě velkoobjemové soupravy Scania a Volvo. Pro ošetření řeziva byly pořízeny dvě impregnační vany. Ve středisku Dražkov jsme započali se zpevněním plochy pro sklad s manipulací a s investicí do fotovoltaické elektrárny 30 kW.

Ekonomika a finance

I z ekonomického hlediska můžeme uplynulý rok hodnotit kladně. Dosáhli jsme opětovného navýšení obrátu společnosti s dobrým hospodářským výsledkem. Dařilo se nám prosazovat vyšší ceny našich výrobků u stálých zákazníků zejména v prvním pololetí, navýšit objem obchodu i výroby. Bohužel konečný zisk zůstal trochu za naším očekáváním, a to jednak z důvodu vysokých cen vstupů hlavně dřevní kulatiny a jednak kvůli všeobecnému útlumu poptávky v druhém pololetí.

V souladu s navýšením obrátu došlo i k růstu objemu pohledávek z obchodního styku, proto jsme přistoupili k zajištění úhrad některých pohledávek pojištěním ATRADIUS a COFACE. Naopak příznivý vývoj jsme zaznamenali u závazků z obchodního styku. Ve finanční oblasti jsme již tradičně dosáhli záporného hospodářského výsledku vlivem kurzových ztrát, úroků a finančních poplatků.



Výhled na rok 2013

V roce 2013 bychom rádi dále posilovali obchodní činnosti společnosti, zlepšovali efektivitu výroby a rozšiřovali svoje portfolio spokojených zákazníků. Jsme přesvědčeni, že nastavené organizační a pracovní postupy, zavedené výkonné technologie a fungující systém péče o zákazníky nám umožní dosáhnout stanovených cílů. Předpokládáme obrat 460 mil. Kč se ziskem 15 mil. Kč a objem výroby 63 tis. m³ řeziva zpracovaného do palet. To vše samozřejmě za předpokladu, že zejména trh kulatiny a řeziva nepostihne další nepříznivý vývoj, jako tomu bylo v posledních dvou letech. V rámci podpory obchodní činnosti společnosti se opět zúčastníme jako vystavovatelé veletrhu FACHPACK 2013. Dále bychom měli v prvním pololetí roku dokončit certifikaci společnosti ISO 90001.

V rámci investic plánujeme pořídit dvě velkoobjemové soupravy jako obměnu dosluhujících problematických kusů. Dále se chystáme konečně implementovat vybraný informační systém, jehož vstupní analýza a konfigurace proběhla již v předchozím roce. V areálu střediska Kladrubce budeme dokončovat novou skladovací halu o velikosti cca 500 m².



Kladrubce

Společenská odpovědnost

Přijímáme svoji společenskou odpovědnost za stav a chod společnosti kolem nás a jasně si uvědomujeme nejen roli významného producenta na dřevozpracujícím a paletářském trhu, ale také roli důležitého podnikatelského subjektu a zaměstnavatele nepomuckého regionu.

Abychom podpořili správný vývoj na našem trhu a dokázali prezentovat a prosazovat svoje názory, aktivně se účastníme pravidelných setkávání podnikatelů a odborné veřejnosti z našeho odvětví, a to v rámci AČMD či SDP.

Vedení společnosti podporuje trvale udržitelné hospodaření v lesích a zavazuje se uplatňovat a udržovat všechny požadavky spotřebitelského řetězce lesních produktů v rámci pravidel PEFC v souladu s dokumentem CFCS 2002:2011.

Dbáme na dobrou komunikaci s veřejností. Pravidelně aktualizujeme webové stránky a zveřejňujeme příspěvky v oblastním tisku. Podporujeme kulturní, sportovní a vzdělávací projekty převážně v našem regionu.

V ekonomické činnosti se chováme transparentně. Správnost vedení účetní agendy a finančních výkazů je prověřována nezávislým auditem. Jeho výsledky, roční závěrky i další důležité dokumenty zveřejňujeme ve sbírce listin. Vedení mzdové agendy a dodržování dalších závazných předpisů, např. BOZP či PO, jsou pravidelně kontrolovány příslušnými státními úřady.

Jako zaměstnavatel cítíme zodpovědnost za svoje zaměstnance a jejich rodiny. V krizových obdobích a při snižování objemu výroby jsme se vždy snažili hledat jiné alternativy, které by naše zaměstnance ohrozili co možná nejméně.

Pravidelně investujeme do vzdělávání svých pracovníků, které vede ke zvýšení kvalifikace, rozvíjení osobnosti, manažerských dovedností a zlepšování jazykové vybavenosti. Přispíváme také na penzijní připojištění a životní pojištění.

PR akce a sponzoring



STIHL TIMBERSPORTS 2012
21.4.2012



SETKÁNÍ SDRUŽENÍ
DŘEVOZPRACUJÍCÍCH
PODNIKŮ
1.6.2012



EXKURZE MŠ VRČEŇ
19.6.2012

FACH PACK
25. – 27.9.2012



MIKULÁŠSKÁ NADÍLKA
1.12.2012



Vybraná data z účetní závěrky

Rozvaha

(vybrané údaje k 31. 12. 2012 v celých tisících Kč)

Aktiva celkem 214 125

Dlouhodobý majetek	99 226
Dlouhodobý nehmotný majetek	0
Dlouhodobý hmotný majetek	98 926
Oběžná aktiva	113 191
Zásoby	60 617
Krátkodobé pohledávky	46 635
Krátkodobý finanční majetek	2 685
Časové rozlišení	1 708

Pasiva celkem 214 125

Vlastní kapitál	57 661
Základní kapitál	62 000
Kapitálové fondy	-535
Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	-5 343
Výsledek hospodaření minulých let	-5 470
Výsledek hospodaření běžného účetního období	7 009
Cizí zdroje	156 464
Dlouhodobé závazky	5 903
Krátkodobé závazky	79 402
Bankovní úvěry a výpomoci	71 159

Výkaz zisků a ztrát

(vybrané údaje k 31. 12. 2012 v celých tisících Kč)

Tržby za prodej zboží	33 956
Náklady vynaložené na prodané zboží	31 204
Obchodní marže	2 752
Výkony	396 189
Výkonová spotřeba	312 219
Přidaná hodnota	86 722
Osobní náklady	61 825
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	8 261
Provozní výsledek hospodaření	13 116
Finanční výsledek hospodaření	-3 827
Daň z příjmů za běžnou činnost	2 280
Výsledek hospodaření za účetní období	7 009
Výsledek hospodaření před zdaněním	9 289

Výroční zpráva v plném znění společnosti KLAUS Timber a.s. je dle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., §21a zveřejněna v elektronické podobě na portálu www.justice.cz.

Audit naší společnosti provedla nezávislá auditorka Ing. Hana Patočková, číslo osvědčení o zápisu do seznamu auditorů v KA ČR: 1456.



Bulletin KLAUS Timber 2012

Vydala společnost KLAUS Timber a.s. v dubnu 2013
Grafická úprava, fotografie: Dušan Skala

Kladrubce 1, 335 44 Kasejovice
tel.: +420 371 519 050
fax: +420 371 519 059
e-mail: klaustimber@klaustimber.cz

www.klaustimber.cz



Kladubce 1, 335 44 Kasejovice, Česká republika
tel.: +420 371 519 050, fax: +420 371 519 059, e-mail: klaustimber@klaustimber.cz

www.klaustimber.cz